



Coaching als Symptom – Ratlosigkeit statt Innovation

Posted on September 3, 2025 by Redaktion-AnalyseTeam

Coaching erscheint als Lösung für komplexe Probleme; zugleich kann seine Ausbreitung ein Hinweis darauf sein, dass Orientierung fehlt und strukturelle Antworten ausbleiben.

Eine gesunde Gesellschaft braucht Berater, Austausch und Erfahrung. Doch Coaching, wie es heute betrieben wird, ist kein Ausdruck von Innovation, sondern von Ratlosigkeit – und von dem Versuch, Druck durch neue Begriffe zu bemänteln.

Erklärung

- Coaching tritt dort auf, wo Führung versagt oder Substanz fehlt.
- Es dient nicht der Befreiung, sondern der Effizienzsteigerung – für den Einzelnen wie für das Unternehmen.
- Statt echte Ursachen anzugehen (Überlastung, Ohnmacht im mittleren Management, Suchtprobleme), werden Programme verkauft, die Anpassung veredeln.

Beispiel

„Coaching ist die professionelle Begleitung, die Menschen bei der Erreichung ihrer Ziele unterstützt.“

– typische Selbstbeschreibung, die verschweigt, woher die Ziele kommen und wem sie dienen.

Abgrenzung

- Beratung als Erfahrungsaustausch kann helfen.
- Coaching als Pflichtmaßnahme stabilisiert ein krankes System, statt es zu heilen.
- Es ist das Symptom einer ratlosen Führungskultur – nicht ihr Heilmittel.

Hinweis

Coaching ist nicht Befreiung, sondern die Maske der Ratlosigkeit. Eine Gesellschaft,



die Coaching braucht, um Führungskräfte funktionstüchtig zu halten, hat ihre Balance verloren.

Coaching & Management – drei Spiegelungen

Coaching erscheint nicht als Innovation, sondern als Symptom: eine freundliche Maske zur Steuerung, eine Kunst der Verfügbarmachung, ein Ersatz für fehlende Substanz. Die drei Beiträge zeigen: Hinter dem weichen Klang steckt Ratlosigkeit – und ein System, das sich selbst stabilisiert, ohne Ursachen zu heilen.

- [Coaching – Steuerung unter freundlicher Maske](#)
- [Management – die Kunst der Verfügbarmachung](#)
- [Coaching als Symptom – Ratlosigkeit statt Innovation](#)

□ **Verwandt:** [Coaching – Steuerung unter freundlicher Maske](#)

© Redaktion – Analyse-Team