



# □ Exzellenz – Perfektion als Norm

Posted on September 2, 2025 by Redaktion-AnalyseTeam

Exzellenz klingt edel: das Beste geben, über sich hinauswachsen, Spitzenleistung. Doch im Coaching- und Managementkontext wird Exzellenz zur Norm – jeder soll Spitze sein, jederzeit, ohne Fehl und Tadel.

## Erklärung

- Exzellenz verwandelt Leistung in Pflicht: „*Gut genügt nicht, nur Exzellenz zählt.*“
- Sie verschiebt Maßstäbe ins Unerreichbare – Fehler und Grenzen gelten als Schwäche.
- Im Coaching wird Exzellenz zum Dauerziel: „Wir schaffen eine Exzellenzkultur.“ – eine Kultur der Überforderung.

## Beispiel

„Exzellenz ist kein Ziel, sondern ein Standard. Jeder Tag ist eine Gelegenheit, über sich hinauszuwachsen.“  
– typische Coaching-Formel

## Abgrenzung

- Qualität entsteht aus Sorgfalt und Geduld – nicht aus dem Zwang zur Spitzenleistung.
- Exzellenz als Norm löscht Menschlichkeit: Wer scheitert, gehört nicht dazu.
- Eine Gesellschaft, die nur Exzellenz kennt, verlernt Nachsicht und Mäßigung.

## Hinweis

Exzellenz ist der Sargnagel, wenn sie zur Pflicht wird: Sie macht Menschen austauschbar, weil niemand dauerhaft perfekt sein kann.

□ **Verwandt:** [Performance – Kennzahl statt Können](#)



□ Exzellenz – Perfektion als Norm

---

© Redaktion – Analyse-Team