



Management – die Kunst der Verfügbarmachung □

Posted on September 3, 2025 by Redaktion-AnalyseTeam

Management klingt nach Ordnung, Planung, Führung. Doch in der Praxis bedeutet es zunehmend etwas anderes: Alles soll verfügbar gemacht werden – Wissen, Fähigkeiten, Zeit, sogar Menschen. Management wird so zur Kunst der Verfügbarmachung, nicht des verantwortlichen Handelns.

Erklärung

- **Neue Managergeneration:** Viele Manager sind keine Fachleute mehr, sondern Verwalter von Kennzahlen. Sie „führen“ nicht durch Können, sondern durch Delegation und Kontrolle.
- **Illusion der Zukaufbarkeit:** Motivation, Loyalität, Kompetenz – alles gilt als beliebig einkaufbar. Coaches ersetzen Erfahrung, Berater ersetzen Urteilsfähigkeit, Algorithmen ersetzen Verantwortung.
- **Kurzfristige Effekte:** Das System funktioniert solange, wie Nachschub an „Zukaufbarem“ da ist. Doch Substanz, Verwurzelung und echte Bindung gehen verloren.
- **Globalistische Schwäche:** Wenn alles verfügbar gemacht wird, entsteht keine innere Resilienz. Systeme bleiben künstlich am Leben, aber sie können bei Störungen schnell kippen – wie eine Monokultur, die nur auf Düngung und Pestiziden beruht.

Beispiel

„Management heißt, Ressourcen optimal einzusetzen und maximale Effizienz zu erzielen.“

– typische Lehrbuchformel

Abgrenzung

- Echte Führung erfordert Verantwortung, Urteilskraft und Bindung.
- Management als „Verfügbarmachung“ reduziert Menschen auf Objekte,



Prozesse auf Kennzahlen.

- Damit wird nicht geführt, sondern disponiert – ohne Substanz, ohne Bestand.

Hinweis

Management ist die Kunst der Verfügbarmachung – und darin liegt seine Schwäche. Wer alles verfügbar macht, zerstört am Ende die Quellen, aus denen er schöpfen will.

Coaching & Management - drei Spiegelungen

Coaching erscheint nicht als Innovation, sondern als Symptom: eine freundliche Maske zur Steuerung, eine Kunst der Verfügbarmachung, ein Ersatz für fehlende Substanz. Die drei Beiträge zeigen: Hinter dem weichen Klang steckt Ratlosigkeit – und ein System, das sich selbst stabilisiert, ohne Ursachen zu heilen.

- [**Coaching - Steuerung unter freundlicher Maske**](#)
- [**Management - die Kunst der Verfügbarmachung**](#)
- [**Coaching als Symptom - Ratlosigkeit statt Innovation**](#)

□ **Verwandt:** [Coaching - Steuerung unter freundlicher Maske](#)

© Redaktion – Analyse-Team