Management – die Kunst der Verfügbarmachung

Posted on 3. September 2025 by Redaktion-AnalyseTeam

Management steht für Organisation und Steuerung; in der Praxis wird es häufig zur Logik, die Ressourcen, Prozesse und Menschen auf Verfügbarkeit und Kontrolle ausrichtet.

Management klingt nach Ordnung, Planung, Führung. Doch in der Praxis bedeutet es zunehmend etwas anderes: Alles soll verfügbar gemacht werden – Wissen, Fähigkeiten, Zeit, sogar Menschen. Management wird so zur Kunst der Verfügbarmachung, nicht des verantwortlichen Handelns.

Erklärung

- **Neue Managergeneration:** Viele Manager sind keine Fachleute mehr, sondern Verwalter von Kennzahlen. Sie „führen“ nicht durch Können, sondern durch Delegation und Kontrolle.
- **Illusion der Zukaufbarkeit:** Motivation, Loyalität, Kompetenz – alles gilt als beliebig einkaufbar. Coaches ersetzen Erfahrung, Berater ersetzen Urteilsfähigkeit, Algorithmen ersetzen Verantwortung.
- **Kurzfristige Effekte:** Das System funktioniert solange, wie Nachschub an „Zukaufbarem“ da ist. Doch Substanz, Verwurzelung und echte Bindung gehen verloren.
- **Globalistische Schwäche:** Wenn alles verfügbar gemacht wird, entsteht keine innere Resilienz. Systeme bleiben künstlich am Leben, aber sie können bei Störungen schnell kippen – wie eine Monokultur, die nur auf Düngung und Pestiziden beruht.

Beispiel

> „Management heißt, Ressourcen optimal einzusetzen und maximale Effizienz zu erzielen.“
> – typische Lehrbuchformel

Abgrenzung

- Echte Führung erfordert Verantwortung, Urteilskraft und Bindung.
- Management als „Verfügbarmachung“ reduziert Menschen auf Objekte, Prozesse auf Kennzahlen.
- Damit wird nicht geführt, sondern disponiert – ohne Substanz, ohne Bestand.

Hinweis
Management ist die Kunst der Verfügbarmachung – und darin liegt seine Schwäche. Wer alles verfügbar macht, zerstört am Ende die Quellen, aus denen er schöpfen will.

Coaching & Management – drei Spiegelungen
Coaching erscheint nicht als Innovation, sondern als Symptom: eine freundliche Maske zur Steuerung, eine Kunst der Verfügbarmachung, ein Ersatz für fehlende Substanz. Die drei Beiträge zeigen: Hinter dem weichen Klang steckt Ratlosigkeit – und ein System, das sich selbst stabilisiert, ohne Ursachen zu heilen.

- **Coaching – Steuerung unter freundlicher Maske**
- **Management – die Kunst der Verfügbarmachung**
- **Coaching als Symptom – Ratlosigkeit statt Innovation**

 Verwandt: Coaching – Steuerung unter freundlicher Maske

© Redaktion – Analyse-Team